

令和6年度 明石商工会議所 経営発達支援計画 事業評価報告

令和7年3月17日(月)、明石商工会議所5階大会議室において、令和6年度(令和6年4月1日～令和7年2月28日)に実施した経営発達支援計画に係る「運営・評価委員会」を開催した。

令和6年度 経営発達支援計画運営・評価委員会

日時： 令和7年3月17日(月) 11:00～11:40

場所： 明石商工会議所5階 大会議室

評価委員：明石市 商工政策課長 名村直樹氏

明石市 商工係長 富田泰彦氏

日本政策金融公庫 明石支店 融資第二課長 魚住隆雄氏

明石商工会議所 専務理事 山本直樹

事務局： 明石商工会議所 中小企業相談所 所長 井元邦彦

明石商工会議所 中小企業相談所 指導課長 西垣浩之

<報告>

令和2年3月16日に国の認定を受けた「経営発達支援計画」に基づいて実施した、令和6年度事業についての評価委員会を開催した。当委員会は、小規模事業者の支援に関する法律に基づき認定を受けた「経営発達支援計画」の実施状況を多角的に検証し、その評価を通じて次年度以降の支援活動のさらなる強化と発展に繋げることを目的としている。

【経営状況の分析に関すること】

当所においては、地域内事業所の経営実態を把握するため、建設・製造・卸売・小売・サービスの5業種・計100社を対象に景況調査を実施した。本調査は、各事業所の業況や売上動向、直面している経営課題を把握し、詳細に分析することを目的としている。

あわせて、経営指導員が積極的に事業所を訪問するとともに、窓口での相談対応を通じて事業者との信頼関係の構築を図り、経営課題の早期発見および解決に向けた支援を行った。さらに、専門家による相談会の活用を推進することで、各事業所の経営状況をより深く分析し、実効性のある改善策を提案することが可能となった。

【評価】

景況調査の対象を5業種・計100社とし、業種ごとの実態を幅広くカバーしている点は、地域全体の経済動向を的確に捉える上で有効であり、調査の信頼性・網羅性が高いと判断できる。加えて、単なる数値の収集にとどまらず、「直面している経営課題」まで踏み込んだ分析を行っている点は、現場目線に立った実践的な支援の姿勢を反映しており、地域密着型支援機関としての役割を果たしている。

専門家相談会の活用を通じて、より専門的かつ深い支援が実施されている点は、地域事業者に対して単発的ではなく、持続的な改善を促す施策として極めて有効であると評価できる。

【事業計画策定支援に関すること】

当商工会議所においては、事業者の持続的な発展を支援するため、事業計画の策定支援を積極的に実施した。具体的には、小規模事業者持続化補助金の申請に向けた事業計画策定セミナーを開催したほか、創業者お

よび第二創業者を対象とした起業家助成金申請のためのセミナーも実施した。

さらに、事業承継を予定している事業所に対しても、円滑な事業の引き継ぎと将来を見据えた経営を実現するため、事業計画策定の支援を行った。

【評価】

小規模事業者持続化補助金に対応した事業計画策定セミナーを開催することで、補助金申請における実務的な支援を行っている点は、事業者の資金調達力強化に直結するものであり、極めて有意義である。

事業承継予定の事業所に対する支援においては、単なる経営の引き継ぎにとどまらず、将来を見据えた計画的な承継を支援している点が重要である。後継者が円滑に経営を引き継ぎ、安定した事業運営を行うためには、綿密な事業計画の策定が不可欠であり、本取組はその点を的確に捉えている。

【事業計画策定後の実施支援に関すること】

事業計画策定後の実施段階においては、巡回指導および窓口での個別指導を通じて、事業者に対する継続的な支援を行った。あわせて、当所が主催する個別相談会には経営指導員が同席し、事業計画の実行に向けた適切なアドバイスやフォローアップを提供した。

これらの取組みにより、事業者に対する支援の実効性を高め、計画の着実な実施を後押しすることができた。

【評価】

巡回指導および窓口での個別指導により、事業者が実際に計画を進める中で生じる課題や疑問に対し、タイムリーかつ丁寧な支援を提供している点は、実行支援として極めて有効である。実施段階では計画通りに進まないケースも多いため、このような伴走型の支援が事業の成功において重要な役割を果たしている。

また、当所が主催する個別相談会に経営指導員が同席することで、よりの確かつ実践的なアドバイスが可能となっており、計画の実行可能性や改善点についての具体的な助言がなされていることは、支援の質を高める要素として評価できる。

<資料>

評価委員会出席者名簿

令和6年度経営発達支援計画実施報告書

事業計画策定支援に関するセミナー実施表